



Bénin



Burkina Faso



Burundi



Congo



Côte d'Ivoire



Djibouti



Ethiopie



France



Ghana



Kenya



Mali



Madagascar



Niger



Ouganda



RDC



Rwanda



Sénégal



Tanzanie



Togo

# Etats Financiers 2022



**BANK OF AFRICA**

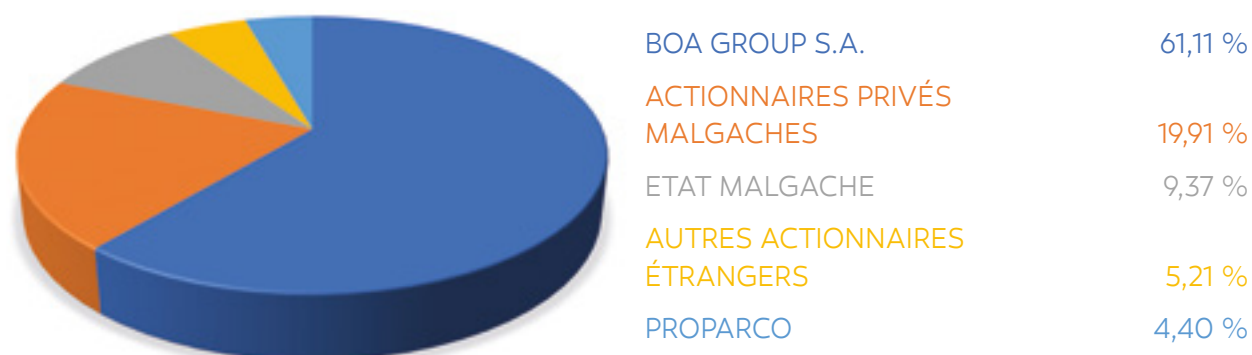
BMCE GROUP



## S O M M A I R E

|                                                  |      |
|--------------------------------------------------|------|
| Présentation des résultats et chiffres clés..... | 2-3  |
| Conseil d'Administration.....                    | 4    |
| Performances significatives .....                | 6    |
| Faits marquants.....                             | 7    |
| Bilan et compte de résultat .....                | 8-10 |
| Engagements citoyens.....                        | 11   |

## Actionnariat au 31/12/2022



## Présentation des résultats

Au cours de l'année 2022, les réalisations financières de BOA-MADAGASCAR se sont globalement améliorées par rapport à celle de l'année précédente, comme le montrent ses principaux indicateurs de gestion.

En un an, BOA-MADAGASCAR a ainsi pu accroître ses dépôts de 7,6 % pour atteindre 3 080,2 milliards d'Ariary à fin décembre 2022, ce qui a permis de consolider le positionnement de la Banque en matière de ressources.

Sur le volet des crédits, l'évolution a été encore plus soutenue, l'encours net a atteint 2 419,3 milliards d'Ariary à fin décembre 2022, soit une progression annuelle de 19,5 %.

Par ailleurs, la Banque affiche un niveau de risque tout à fait maîtrisé avec un taux de créances compromises situé à 7,2 % contre 7,1 % en 2021, et un coût de risque global contenu à 1,1 %.

La masse bilantielle de la Banque pour sa part est en progression annuelle de +12,9 %, pour atteindre un volume de 4 070,9 milliards d'Ariary à fin décembre 2022.

Ces performances commerciales ont permis à la Banque d'atteindre en 2022 des niveaux de revenus importants avec :

- une Marge Bancaire Nette (MBN) en progression de 10,2 % pour s'établir à 190,5 milliards d'Ariary en raison de l'augmentation de +11,8 % des produits des emplois ;
- un Produit Net Bancaire (PNB) s'inscrivant à 326,7 milliards d'Ariary, soit une progression annuelle de +13,7 %.

Accompagné d'une rigueur opérationnelle, le coefficient d'exploitation s'est ainsi situé à 48,6 % en 2022, en dépit des charges importantes liées à l'inflation et la hausse des activités.

À la lumière de l'ensemble des éléments ci-dessus relevés, le Résultat Net de la Banque s'est établi en 2022 à un niveau de 110,2 milliards d'Ariary, en progression de 17,9 % par rapport à l'exercice précédent. Ce niveau de résultat a permis de contenir les ratios de rentabilité de la Banque avec un ROE de 28,7 % et un ROA de 2,9 %.

## Chiffres clés 2022 (en millions de MGA)

| Activité                           | 2021      | 2022      | Variation |
|------------------------------------|-----------|-----------|-----------|
| Dépôts clientèle                   | 2 862 481 | 3 080 220 | 7,6 %     |
| Créances clientèle                 | 2 024 165 | 2 419 277 | 19,5 %    |
| Nombre d'agences en fin d'exercice | 96        | 97        | 1,0 %     |

### Structure

|                                   |           |           |        |
|-----------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Total bilan                       | 3 606 175 | 4 070 971 | 12,9 % |
| Fonds propres (avant répartition) | 361 063   | 406 270   | 12,5 % |
| Effectif moyen pendant l'exercice | 940       | 961       | 2,2 %  |

### Résultat

|                                                         |         |         |        |
|---------------------------------------------------------|---------|---------|--------|
| Produit Net Bancaire                                    | 287 330 | 326 725 | 13,7 % |
| Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement) | 142 751 | 158 937 | 11,3 % |
| Résultat Brut d'Exploitation                            | 144 578 | 167 788 | 16,1 % |
| Coût du risque en montant (*)                           | 23 026  | 25 304  | 9,9 %  |
| Résultat Net                                            | 93 513  | 110 206 | 17,9 % |
| Coefficient d'exploitation (%)                          | 49,7 %  | 48,6 %  |        |
| Coût du risque (%)                                      | 1,3 %   | 1,1 %   |        |
| Rentabilité des actifs (ROA %)                          | 2,7 %   | 2,9 %   |        |
| Rentabilité des fonds propres (ROE %)                   | 27,2 %  | 28,7 %  |        |

### Solvabilité

|                           |           |           |  |
|---------------------------|-----------|-----------|--|
| Tier 1                    | 227 920   | 259 035   |  |
| Tier 2                    |           |           |  |
| Risk Weighted Asset (RWA) | 2 280 240 | 2 527 515 |  |
| Tier 1 + Tier 2 / RWA     | 10,0 %    | 10,2 %    |  |

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



## Conseil d'administration au 31/12/2022



Alphonse Ralison  
Président



Amine Bouabid  
Représentant de  
BOA GROUP S.A.



Jean François Monteil



Hery Njaka  
Rakotoarimanana  
Représentant de  
l'Etat Malgache



Vololomanitra  
Rakotondralambo



Abderrazzak Zebdani



## Siège social

Immeuble Financial District, Zone Galaxy Andraharo,  
Antananarivo 101 - MADAGASCAR  
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50  
SWIFT: AFRIMGMG



Le Conseil d'Administration et le Directeur Général de BOA-MADAGASCAR



## Performances significatives

(en milliards de MGA)

### Résultat Net

110,2 +17,9 %



### Créances clientèle

2 419,3 +19,5 %



## Information par action

(en MGA)

|                                               | 2020    | 2021    | 2022    | TCAM*  |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| Bénéfice net par action                       | 32 159  | 41 096  | 48 432  | 22,7 % |
| Capitaux propres par action                   | 144 049 | 158 675 | 178 542 | 11,3 % |
| Capitaux propres par action après répartition | 117 579 | 130 110 | 149 542 | 12,8 % |
| Dividende net par action                      | 26 470  | 28 565  | 29 000  | 4,7 %  |

(\*) Taux de croissance annuel moyen

## Faits marquants

### Janvier

- Lancement de 3 nouveaux produits / services pour la clientèle des particuliers : Pack Elite, Marketplace et BOA Express.

### Février

- Réouverture, après réhabilitation, de l'Agence Centrale d'Antaninarenina, dans l'ancien siège de la Banque.

### Mars

- Lancement d'un nouveau site Web.

### Mai

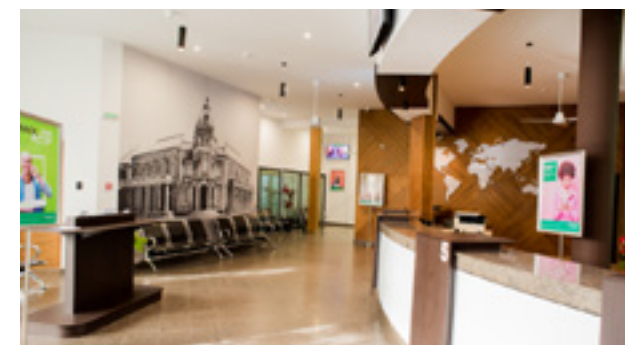
- Participation à la 15<sup>e</sup> édition de la Foire Internationale de Madagascar.

### Juin

- Participation à la Conférence Nationale sur l'autosuffisance alimentaire.
- Ouverture de l'Agence Analamahitsy, à 7km au Nord de la capitale.
- Participation à la 1<sup>ère</sup> édition du Salon du Digital et de l'Innovation.



Accueil du Président de la République par le PCA au stand



Hall de l'Agence Antaninarenina



Stand de la banque à la Foire Internationale de Madagascar

### Septembre

- Participation à la Foire Internationale de l'Agriculture.
- Ouverture de 4 nouveaux espaces Business : 3 dans la capitale (Tanjombato, Andrefan'Ambohijanahary et Andravoahangy) et 1 en province (Toamasina Augagneur).
- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2022 pour les Administrateurs du Groupe, à Marrakech, Maroc.

### Octobre

- Participation à la 24<sup>e</sup> édition du Salon International de l'Habitat.
- Participation au Salon International des Acteurs Économiques.

### Décembre

- Participation au Salon de l'Ingénieur.

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en MGA)

| ACTIF                                            | 2021              | 2022              | VARIATION |
|--------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| CAISSE                                           | 111 311 860 033   | 162 156 973 763   | 46 %      |
| CRÉANCES INTERBANCAIRES                          | 1 260 608 647 354 | 1 216 494 874 460 | -3 %      |
| CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE                        | 2 024 164 959 767 | 2 419 276 704 969 | 20 %      |
| - PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX              | 209 431 843 559   | 225 011 077 194   | 7 %       |
| - AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE                 | 1 485 281 309 311 | 1 796 001 447 997 | 21 %      |
| - COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS                   | 329 451 806 897   | 398 264 179 779   | 21 %      |
| - AFFACTURAGE                                    |                   |                   |           |
| TITRES DE PLACEMENT                              |                   |                   |           |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES                      | 31 869 839 556    | 33 036 595 709    | 4 %       |
| CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES             |                   |                   |           |
| IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE |                   |                   |           |
| IMMOBILISATIONS INCORPORELLES                    | 8 099 168 256     | 4 343 111 547     | -46 %     |
| IMMOBILISATIONS CORPORELLES                      | 123 784 451 355   | 135 824 512 113   | 10 %      |
| ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS                         |                   |                   |           |
| AUTRES ACTIFS                                    | 40 964 976 487    | 88 465 377 924    | 116 %     |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS                        | 5 370 776 192     | 11 372 798 406    | 112 %     |
| ÉCARTS D'ACQUISITION                             |                   |                   |           |
| TOTAL ACTIF                                      | 3 606 174 679 000 | 4 070 970 948 891 | 13 %      |

| HORS BILAN                             | 2021            | 2022            | VARIATION |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| ENGAGEMENTS DONNÉS                     | 503 717 212 753 | 598 754 984 130 | 19 %      |
| * ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT           | 503 717 212 753 | 598 754 984 130 | 19 %      |
| • EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 14 298 446 149  | 23 220 238 705  | 62 %      |
| • EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE            | 489 418 766 604 | 575 534 745 425 | 18 %      |
| * ENGAGEMENTS DE GARANTIE              |                 |                 |           |
| • D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT   |                 |                 |           |
| • D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE              |                 |                 |           |
| * ENGAGEMENTS SUR TITRES               |                 |                 |           |

Au 31/12/2022, 1 euro = 4 728,55 MGA

(en MGA)

| PASSIF                                | 2021              | 2022              | VARIATION |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------|
| DETTES INTERBANCAIRES                 | 240 540 830 055   | 403 066 307 908   | 68 %      |
| DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE      | 2 862 481 014 411 | 3 080 220 146 840 | 8 %       |
| - COMPTE D'ÉPARGNE À VUE              | 860 048 791 860   | 932 282 184 661   | 8 %       |
| - COMPTE D'ÉPARGNE À TERME            |                   |                   |           |
| - BONS DE CAISSE                      | 57 863 577 385    | 59 971 044 980    | 4 %       |
| - AUTRES DETTES À VUE                 | 1 669 589 890 973 | 1 814 331 490 254 | 9 %       |
| - AUTRES DETTES À TERME               | 274 978 754 193   | 273 635 426 945   |           |
| DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE      |                   |                   |           |
| AUTRES PASSIFS                        | 59 687 011 250    | 67 488 151 318    | 13 %      |
| COMPTES D'ORDRE ET DIVERS             | 71 035 429 472    | 102 929 805 939   | 45 %      |
| PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES    | 10 658 913 355    | 10 227 904 449    | -4 %      |
| PROVISIONS RÉGLEMENTÉES               |                   |                   |           |
| FONDS AFFECTÉS                        | 708 496 874       | 769 541 372       | 9 %       |
| EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS        |                   |                   |           |
| SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT          |                   |                   |           |
| FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX |                   |                   |           |
| CAPITAL OU DOTATION                   | 45 509 740 000    | 45 509 740 000    |           |
| PRIMES LIÉES AU CAPITAL               | 25 642 392 144    | 25 642 392 144    |           |
| RÉSERVES                              | 150 335 193 140   | 164 362 187 347   | 9 %       |
| REPORT À NOUVEAU (+/- )               | 46 062 363 585    | 60 548 664 092    | 31 %      |
| RÉSULTAT DE L' EXERCICE               | 93 513 294 713    | 110 206 107 483   | 18 %      |
| TOTAL PASSIF                          | 3 606 174 679 000 | 4 070 970 948 891 | 13 %      |

| HORS BILAN                         | 2021            | 2022            | VARIATION |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------|
| ENGAGEMENTS REÇUS                  | 693 347 475 306 | 673 304 828 860 | -3 %      |
| * ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT       | 11 818 694 845  | 12 394 350 155  | 5 %       |
| • REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 11 818 694 845  | 12 394 350 155  | 5 %       |
| • REÇUS DE LA CLIENTÈLE            |                 |                 |           |
| * ENGAGEMENTS DE GARANTIE          | 61 028 780 461  | 60 921 738 705  |           |
| • REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT | 61 028 780 461  | 60 921 738 705  |           |
| • REÇUS DE LA CLIENTÈLE            |                 |                 |           |
| * ENGAGEMENTS SUR TITRES           | 620 500 000 000 | 599 988 740 000 | -3 %      |

Résultat comparé des deux derniers exercices (en MGA)

| COMPTE DE RÉSULTAT                                 | 2021             | 2022             | VARIATION |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------|
| INTÉRÊTS REÇUS                                     | 238 317 829 863  | 266 457 579 493  | 12 %      |
| INTÉRÊTS PAYÉS                                     | -65 439 025 105  | -75 923 735 963  | 16 %      |
| MARGE BANCAIRE NETTE                               | 172 878 804 759  | 190 533 843 530  | 10 %      |
| COMMISSIONS REÇUES                                 | 125 713 281 224  | 142 987 240 991  | 14 %      |
| COMMISSIONS PAYÉES                                 | -21 976 237 252  | -19 714 659 593  | -10 %     |
| COMMISSIONS NETTES                                 | 103 737 043 972  | 123 272 581 398  | 19 %      |
| NET PRODUITS ET CHARGES DIVERS                     | 10 713 960 441   | 12 918 164 837   | 21 %      |
| PRODUIT NET BANCAIRE                               | 287 329 809 171  | 326 724 589 765  | 14 %      |
| CHARGES D'EXPLOITATION                             | -142 751 473 904 | -158 936 952 385 | 11 %      |
| RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION                       | 144 578 335 268  | 167 787 637 380  | 16 %      |
| DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS                    | -23 025 883 844  | -25 304 080 806  | 10 %      |
| DOTATIONS NETTES FRBG                              |                  |                  |           |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL ET SUR EXCERCICES ANTERIEURS | -59 440 030      | -192 532 290     | 224 %     |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS                              | 121 493 011 394  | 142 291 024 284  | 17 %      |
| IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES                           | -27 979 716 680  | -32 084 916 801  | 15 %      |
| RÉSULTAT NET                                       | 93 513 294 713   | 110 206 107 483  | 18 %      |

Engagements citoyens

BANK OF AFRICA – MADAGASCAR s’engage en faveur de l’amélioration de la santé publique et de l’éducation, du secteur social, en menant des actions à travers sa Fondation.

Education

- Rénovation de 5 EPP (École Primaire Publique) à Morondava, Ambatondrazaka, et Mananjary. Au total, ce sont 47 salles de classe qui ont été rénovées, pour plus de 3 500 élèves.
- Dans le cadre du programme « Salle numérique », dons d’équipements informatiques à des établissements éducatifs afin de réduire les inégalités devant l’accès au numérique : 102 ordinateurs, 30 tablettes et 2 imprimantes pour plus de 2 500 bénéficiaires dans 6 régions de Madagascar.

Santé

- Mise en place d’un centre de vaccination à Morondava, l’Organisation Mondiale de la Santé et le Ministère de la Santé Publique.
- Une convention sur le dépistage du cancer du sein a également été signée avec la Polyclinique Ilafy au bénéfice du personnel BOA-MADAGASCAR et des habitants de la commune d’Ilafy.

Social

- Dons alimentaires et de produits d’hygiène en faveur des victimes du cyclone Batsirai, des prisonniers du centre pénitencier de Morondava et de jeunes filles victimes de violence.
- En collaboration avec l’Association Fitia, des vivres ont été envoyés dans la partie Sud du pays qui subit une famine.
- Noël solidarité : distribution de jouets aux enfants de familles vulnérables d’une école de la capitale

Ces donations ont touché au total 11 000 personnes.



Une patiente venue avec ses enfants au Centre de vaccination de Morondava

## Banques du Réseau BANK OF AFRICA\*

### BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879  
Cotonou - Bénin  
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00  
<information@boabenin.com>  
www.boabenin.com

### BURKINA FASO

Arrondissement n°1,  
secteur N°4, Rue Victor Ouédraogo  
ZACA 01 BP 1319 - Ouagadougou 01  
Burkina faso  
Tél. : +(226) 25 49 79 00  
<information@boaburkinafaso.com>  
www.boaburkinafaso.com

### BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura  
Boulevard Patrice Lumumba  
BP 300 - Bujumbura – Burundi  
République du Burundi  
Tél. : +(257) 22 20 11 11  
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

### CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson  
de Fougères et Rue Gourgas  
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire  
Tél. : +(225) 20 30 34 00/34  
<information@boacoteivoire.com>  
www.boacoteivoire.com

### DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88  
Djibouti  
Tél. : +(253) 21 35 30 16  
Télex 5543 (BF)  
<information@boamerrouge.com>  
www.boamerrouge.com

### ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis  
Abeba Sub City, Bole - District : 03  
Addis Abeba - Éthiopie  
Tél. : +(251) 11 661 25 06  
<boarepoaa@gmail.com>

### FRANCE

20, rue de Saint Petersburg  
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40  
<info@boafrance.com>  
www.boafrance.com

### GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,  
Independence Avenue,  
P.O Box C1541 Cantonments  
Accra, Ghana  
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679  
<enquiries@boaghana.com>  
www.boaghana.com

### KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki  
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400  
Nairobi - Kenya  
Tél. : +(254) 20 327 5000  
<yoursay@boakenya.com>  
www.boakenya.com

### MADAGASCAR

Immeuble Financial District  
Zone Galaxy Andraharo BP 183  
Antananarivo 101 - Madagascar  
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50  
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

### MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000  
Bamako - Mali  
Tél. : +(223) 20 70 05 00  
Télex 2581  
<information@boamali.com>  
www.boamali.com

### NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA  
Rue du Gawèye - BP 10973  
Niamey - Niger  
Tél. : +(227) 20 73 36 20/21  
CRC : 20 33 00 00  
<information@boaniger.com>  
www.boaniger.com

### OUGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45  
Jinja Road P.O. Box 2750  
Kampala - Uganda  
Tél. : +(256) 414 302 001  
<feedback@boauganda.com>  
www.boauganda.com

### RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa  
Gombe- BP 7119 Kin1 République  
Démocratique du Congo  
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07  
84 300 05 16  
<infos@boa-rdc.com>  
www.boa-rdc.com

### RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex  
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda  
Tél. : +(250) 788 136 205  
<Info@boarwanda.com>  
www.boarwanda.com

### SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,  
Zone 12, Quartier des Almadies  
Dakar - Sénégal  
Tél. : +(221) 33 865 64 67  
<information@boasenegal.com>  
www.boasenegal.com

### TANZANIE

NDC Development House, Ohio  
Street / Kivukoni Front  
P.O. Box 3054  
Dar es Salaam – Tanzania  
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001  
<info@boatanzania.com>  
www.boatanzania.co.tz

### TOGO

Boulevard de la République  
01 BP 229 - Lomé - Togo  
Tél. : +(228) 22 53 62 62  
<information@boatogo.com>  
www.boatogo.com