



**BANK OF AFRICA**

BMCE GROUP



# Etats financiers 2021

## Djibouti



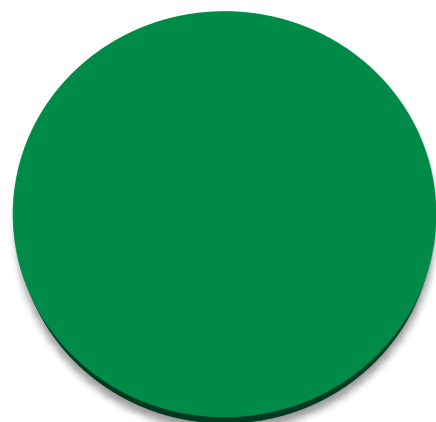
BÉNIN	BURKINA FASO	BURUNDI
CONGO	CÔTE D'IVOIRE	DJIBOUTI
ÉTHIOPIE	FRANCE	GHANA
KENYA	MADAGASCAR	MALI
NIGER	OUGANDA	RDC
RWANDA	SÉNÉGAL	
TANZANIE	TOGO	

# S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives .....	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat .....	8-10
Engagements citoyens.....	11

Date d'ouverture  
Décembre 2010Capital au 31/12/2021  
1,5 milliard de Francs  
Djiboutiens (DJF)Commissaires aux comptes  
SCP J. C. COLAS  
Félix EMOK N'DOLO  
MAZARS CÔTE D'IVOIREinformation@boamerrouge.com  
www.boamerrouge.com

## Actionnariat au 31/12/2021



BOA GROUP S.A. 100 %

## Présentation des résultats

En termes de performances commerciales, la Banque clôture l'exercice sous revue avec des dépôts de 86 807 millions de DJF, en baisse de 3,3 % par rapport à 2020, et des créances de 35 078 millions de DJF, en augmentation 9,1 %. Le nombre de comptes est en baisse de 0,06 %, avec 40 113 comptes au 31 décembre 2021 contre 40 136 en décembre 2020. Le réseau compte 10 Agences et 1 Centre d'Affaires pour près de 200 collaborateurs.

En ce qui concerne la structure de l'Institution, le total bilan baisse de 3,6 % avec une hausse des fonds propres de 4,9 %, principalement en raison des dividendes 2019 à 2021 non encore distribués.

Le montant des créances douteuses et litigieuses (CDL) a très significativement baissé de 896 %, soit 336 millions de DJF en décembre 2021 contre 3 352 millions de DJF en décembre 2020, sous l'effet de la mise au franc symbolique d'une maturité de plus de 4 ans. Enfin, le coût du risque baisse de - 0,1 % au 31 décembre 2021.

Le Résultat Net de la Banque s'établit à 1 815 millions de F CFA en 2021, contre 1 635 millions de F CFA en 2020, soit une progression de 11 %.

On observe une hausse du RWA (Risk Weighted Asset) entre les exercices 2020 et 2021. Ainsi le ratio de solvabilité respecte la norme réglementaire de la Banque Centrale de Djibouti (12 % en décembre 2020) en passant à 21,3 %.

## Chiffres clés 2021

(en millions de DJF)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	89 730	86 807	-3,3 %
Créances clientèle	32 163	35 078	9,1 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	10	10	

Structure	2020	2021	Variation
Total bilan	106 979	103 142	-3,6 %
Fonds propres (avant répartition)	11 052	11 592	4,9 %
Effectif moyen pendant l'exercice	202	198	-2,0 %

Résultat	2020	2021	Variation
Produit Net Bancaire	4 671	5 055	8,2 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	2 294	2 372	3,4 %
Résultat Brut d'Exploitation	2 377	2 683	12,9 %
Coût du risque en montant (*)	196	263	34,0 %
Résultat Net	1 635	1 815	11,0 %
Coefficient d'exploitation	49,1	46,9	
Coût du risque	0,2 %	0,1 %	
Rentabilité des actifs (ROA)	1,7 %	1,8 %	
Rentabilité des fonds propres (ROE)	16,0 %	15,9 %	

Solvabilité	2020	2021
Tier 1	7 726	10 166
Tier 2		
Risk Weighted Asset (RWA)	47 201	47 797
Tier 1 + Tier 2 / RWA	16,4 %	21,3 %

(\*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



## Conseil d'administration au 31/12/2021



Abderrazzak ZEBDANI  
Président



Amine BOUABID  
Représentant de  
BOA GROUP S.A



Abdelali NADIFI



## Siège social

10, Place Lagarde - BP 88 - DJIBOUTI  
Tél. : +(253) 21 35 30 16 - Fax : +(253) 21 35 16 38  
Télex : 5543 (BF) - SWIFT : MRINDJ JD

Le siège de BOA-MER ROUGE





## Performances significatives

(en milliards de DJF)

### Créances clientèle

35,1 +9,1 %

2021

2020

32,2

### Résultat brut d'exploitation

2,7 +12,9 %

2021

2020

2,4

## Information par action

(en DJF)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice par action	29 029	27 256	30 253	2,1 %
Fonds propres par action	157 233	184 192	193 194	10,8 %
Dividende net par action	22 500	39 399	60 576	64,1 %

(\*) Taux de croissance annuel moyen

## Faits marquants

### Février

- Participation à la 1<sup>ère</sup> édition de la Foire et Forum « Initiatives pour l'Emploi » organisé par le Ministère du Travail.

### Mars

- Célébration de la Journée Internationale de la Femme.

### Août

- Lancement du service de paiement des frais portuaires via la plateforme DPCS (Djibouti Port Community System).

### Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe, à Istanbul, Turquie.



Stand de la Foire & Forum « Initiatives pour l'Emploi »



## Bilan comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE	1 959 738 769	2 536 637 659	29 %
CRÉANCES INTERBANCAIRES	68 010 856 920	60 609 468 367	-11 %
<b>CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE</b>	<b>32 163 356 131</b>	<b>35 078 169 128</b>	<b>9 %</b>
- PORTEFEUILLE D'EFFETS COMMERCIAUX	1 057 448 778	1 881 453 472	78 %
- AUTRES CONCOURS À LA CLIENTÈLE	26 141 694 849	27 446 214 481	5 %
- COMPTES ORDINAIRES DÉBITEURS	4 964 212 504	5 750 501 174	16 %
- AFFACTURAGE			
TITRES DE PLACEMENT			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
CRÉDIT-BAIL ET OPÉRATIONS ASSIMILÉES			
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES MISES EN ÉQUIVALENCE	1 296 180 791	1 244 743 362	-4 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	193 476 073	181 089 897	-6 %
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	503 248 570	445 683 009	-11 %
ACTIONNAIRES ET ASSOCIÉS			
AUTRES ACTIFS	1 634 843 445	1 733 616 797	6 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	1 217 024 071	1 312 207 191	8 %
ÉCARTS D'ACQUISITION			
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>106 978 724 770</b>	<b>103 141 615 410</b>	<b>-4 %</b>

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS DONNÉS</b>	<b>12 557 301 187</b>	<b>26 599 880 789</b>	<b>112 %</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>2 580 635 715</b>	<b>13 035 526 100</b>	<b>405 %</b>
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	807 172 666	6 725 646 937	733 %
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	1 773 463 099	6 309 879 163	355 %
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>9 169 492 806</b>	<b>13 564 354 689</b>	<b>48 %</b>
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	9 169 492 806	13 564 354 689	48 %
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>			

Le DJF bénéficie d'une parité fixe avec l'USD, à raison d'1 USD = 177,721 DJF. 1 Euro = 201,5711582 DJF au 31/12/2021

(en DJF)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES INTERBANCAIRES	2 666 551 067	2 773 865 566	4 %
<b>DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE</b>	<b>89 729 938 829</b>	<b>86 807 425 160</b>	<b>-3 %</b>
- COMPTE D'ÉPARGNE À VUE	5 000 221 730	5 160 907 754	3 %
- COMPTE D'ÉPARGNE À TERME	46 352 184	53 110 865	15 %
- BONS DE CAISSE	2 435 630 343	2 432 962 775	0 %
- AUTRES DETTES À VUE	63 564 514 504	56 888 795 262	-11 %
- AUTRES DETTES À TERME	18 683 220 068	22 271 648 504	19 %
DETTES REPRÉSENTÉES PAR UN TITRE			
AUTRES PASSIFS	875 907 372	681 572 504	-22 %
COMPTES D'ORDRE ET DIVERS	2 509 323 203	1 063 374 782	-58 %
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	145 385 743	223 710 942	54 %
PROVISIONS RÉGLEMENTÉES			
FONDS AFFECTÉS			
EMPRUNTS ET TITRES SUBORDONNÉS			
SUBVENTIONS D'INVESTISSEMENT			
FONDS POUR RISQUES BANCAIRES GÉNÉRAUX	63 000 600	138 000 600	119 %
CAPITAL OU DOTATION	1 500 000 000	1 500 000 000	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL			
RÉSERVES	3 150 000 000	3 150 000 000	0 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	4 703 286 389	4 988 500 521	6 %
RÉSULTAT DE L' EXERCICE	1 635 331 567	1 815 165 336	11 %
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>106 978 724 770</b>	<b>103 141 615 410</b>	<b>-4 %</b>

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
<b>ENGAGEMENTS REÇUS</b>	<b>99 419 607 127</b>	<b>120 711 438 704</b>	<b>21 %</b>
<b>* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT</b>	<b>2 310 373 000</b>	<b>2 310 859 259</b>	<b>0 %</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	2 310 373 000	2 310 859 259	0 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE			
<b>* ENGAGEMENTS DE GARANTIE</b>	<b>97 109 234 127</b>	<b>118 400 579 445</b>	<b>22 %</b>
• REÇUS D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	1 552 778 886		-100 %
• REÇUS DE LA CLIENTÈLE	95 556 455 241	118 400 579 445	24 %
<b>* ENGAGEMENTS SUR TITRES</b>			



## Résultat comparé des deux derniers exercices

(en DJF)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS REÇUS	3 509 282 577	3 747 606 614	7 %
INTÉRÊTS PAYÉS	-339 245 404	-231 305 710	-32 %
<b>MARGE BANCAIRE NETTE</b>	<b>3 170 037 173</b>	<b>3 516 300 904</b>	<b>11 %</b>
COMMISSIONS REÇUES	37 991 042 745	29 356 097 875	-23 %
COMMISSIONS PAYÉES	-36 626 363 153	-27 971 116 071	-24 %
<b>COMMISSIONS NETTES</b>	<b>1 364 679 592</b>	<b>1 384 981 804</b>	<b>1 %</b>
NET PRODUITS DIVERS	136 495 578	154 133 012	13 %
<b>PRODUIT NET BANCAIRE</b>	<b>4 671 212 343</b>	<b>5 055 415 720</b>	<b>8 %</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	-2 294 391 463	-2 372 038 962	3 %
<b>RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>2 376 820 880</b>	<b>2 683 376 758</b>	<b>13 %</b>
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS	-196 378 791	-188 156 310	-4 %
DOTATIONS NETTES FRBG		-75 000 000	
<b>RÉSULTAT AVANT IMPÔTS</b>	<b>2 180 442 089</b>	<b>2 420 220 448</b>	<b>11 %</b>
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES	-545 110 522	-605 055 112	11 %
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>1 635 331 567</b>	<b>1 815 165 336</b>	<b>11 %</b>

## Engagements citoyens

### Social

- Sponsoring et participation au Gala de charité organisé par le « Lions Club ».
- Financement de la Fondation Diwan Az Zakat pour un programme de soutien de 20 orphelins.
- Participation à la célébration de la Journée Internationale de la Femme avec le sponsoring d'activités organisées par le Ministère de la Promotion de la Femme et du Planning Familial, chargé des Relations avec le Parlement.
- Sponsoring de l'Association Djiboutienne des Aveugles (ADDA) pour l'organisation de la « Journée Mondiale de la Vue et de la Canne Blanche ».



Participation de la Fondation Diwan Az Zakat au programme de soutien aux orphelins