



BANK OF AFRICA

BMCE GROUP



Etats financiers

Ouganda



BÉNIN

BURKINA FASO

BURUNDI

CÔTE D'IVOIRE

DJIBOUTI

ÉTHIOPIE

FRANCE

GHANA

KENYA

MADAGASCAR

MALI

NIGER

UGANDA

RDC

RWANDA

SÉNÉGAL

TANZANIE

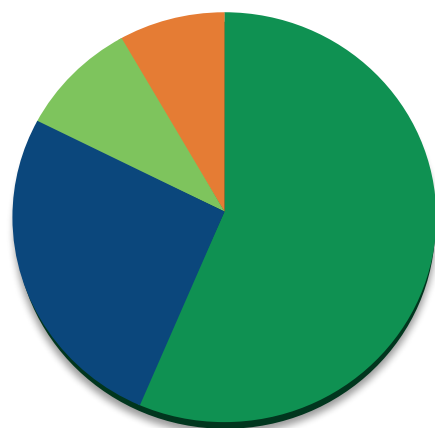
TOGO

S O M M A I R E

Présentation des résultats et chiffres clés.....	2-3
Conseil d'Administration.....	4
Performances significatives	6
Faits marquants.....	7
Bilan et compte de résultat	8-10
Engagements citoyens.....	11



Actionnariat au 31/12/2021



BMCE BANK OF AFRICA	47,41 %
AFH-OCÉAN INDIEN	44,83 %
CENTRAL HOLDINGS Ltd.	7,76 %

Présentation des résultats

L'impact des confinements passés s'atténue, cédant la place à une forte croissance alimentée par le rebond de l'agriculture (notamment les cultures vivrières) et des services (hébergement et TIC), qui affichent une solide croissance économique de 6,5 % à 7 % (rappelons toutefois que l'exercice précédent avait été marqué par une contraction de 1,5 %).

Le rythme et la solidité de la reprise économique nationale restent incertains, mais la réouverture totale de l'économie, ainsi que l'aboutissement des décisions d'investissement définitives dans le secteur pétrolier, devraient soutenir la croissance et la performance du secteur financier dans son ensemble.

Les pressions inflationnistes sont restées modérées pendant la majeure partie de 2021 mais sont nettement en hausse sur le court à moyen terme en raison des événements géopolitiques mondiaux. Elles devraient se stabiliser sur le long terme.

Durant l'exercice, la Banque a fait croître son actif de 13 %, grâce aux prêts et aux titres qui sont en hausse de 3 %. En revanche, les dépôts ont temporairement diminué de 2 % car la Banque a profité de ses synergies avec les entités du groupe en termes de passif.

Grâce à ses initiatives de réduction des risques, la Banque a réalisé des économies de 57 % et de 6 % par rapport à l'exercice précédent sur les provisions pour pertes de crédit et ses charges d'exploitation.

En parallèle avec une croissance de 10 % des revenus, les bénéfices de la Banque ont doublé et lui confère la plus forte marge bénéficiaire de son histoire.

La Banque poursuit sa transformation digitale, notamment en réponse à l'impact prolongé de la pandémie sur les activités bancaires traditionnelles. Dans ce contexte, plus de 80 % des transactions sont effectuées sur des canaux autres que les agences.

Outre les priorités propres au secteur, la gestion du risque et l'accent porté à l'efficacité, la Banque s'est donné pour objectif de retrouver le chemin de la croissance et d'améliorer sa rentabilité en 2022.

Appuyées par une performance macroéconomique prometteuse et plus stable, les ambitions stratégiques de la Banque seront dorénavant ancrées sur la croissance du crédit au niveau sectoriel, sur l'optimisation des services par le biais de canaux digitaux, sur l'optimisation des efficacies opérationnelles et sur l'atténuation des risques.

Chiffres clés 2021

(en millions de UGX)

Activité	2020	2021	Variation
Dépôts clientèle	617 562	607 542	-1,6 %
Créances clientèle	397 998	410 002	3,0 %
Nombre d'agences en fin d'exercice	34	34	

Structure

Total bilan	880 761	992 263	12,7 %
Fonds propres (avant répartition)	136 897	164 637	20,3 %
Effectif en fin de période	445	394	-11,5 %

Résultat

Produit Net Bancaire	94 192	103 859	10,3 %
Frais généraux d'exploitation (y compris amortissement)	65 534	61 783	-5,7 %
Résultat Brut d'Exploitation	17 285	37 181	115,1 %
Coût du risque en montant (*)	11 373	4 895	-57,0 %
Impôt sur le revenu	3 911	9 439	141,3 %
Résultat Net	13 374	27 742	107,4 %
Coefficient d'exploitation	69,6 %	59,5 %	-14,5 %
Coût du risque Clientèle	2,9 %	1,2 %	-57,6 %
Rentabilité des actifs (ROA)	1,6 %	3,0 %	86,5 %
Rentabilité des fonds propres (ROE)	10,3 %	18,4 %	79,1 %

Solvabilité

Tier 1	95 560	131 218	37,3 %
Tier 2	5 318	4 339	-18,4 %
Risk Weighted Asset (RWA)	565 147	594 025	5,1 %
Tier 1 + Tier 2 / RWA (%)	17,8 %	22,8 %	27,8 %

(*) Y compris fonds pour risques bancaires généraux.



Conseil d'administration au 31/12/2021



George W. EGADDU
Président



Amine BOUABID



Abdelkadir BENNANI



Gertrude K.
BYARUHANGA



Arthur ISIKO
Directeur Général



Ghali LAHLOU



Musisi E. KIWANUKA



Henri LALOUX



Bernard R. MAGULU
Directeur Général Adjoint



Conrad K. NKUTU



Siège social

BANK OF AFRICA House, Plot 45, Jinja Road
P.O. Box 2750 - Kampala - UGANDA
Tél. : (256) 414 302001 Fax : (256) 414 230 902
SWIF AFRIUGKA

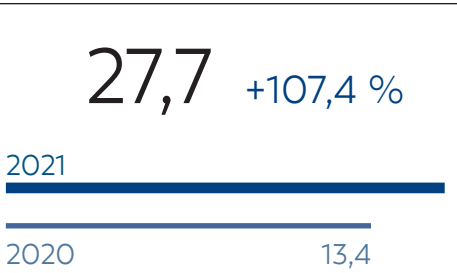


Le siège de BOA-UGANDA

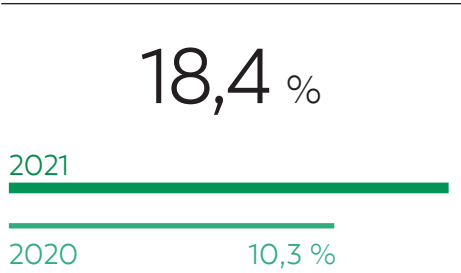
Performances significatives

(en milliards de UGX)

Résultat Net



ROE



Information par action

(en UGX)

	2019	2020	2021	TCAM*
Bénéfice net par action	0,4	0,3	0,6	17,3 %
Capitaux propres par action	2,6	2,9	3,5	15,4 %
Dividende net par action	0,2	0,1	-100,0 %	

(*) Taux de croissance annuel moyen

Faits marquants

Avril

- La Banque est classée au 2^e rang, dans la catégorie meilleure banque commerciale et de développement lors du « Consumers Choice Awards 2020/2021 ».

Mai

- Organisation du forum des entrepreneurs à l’attention des dirigeants de différentes entreprises du bâtiment afin d’échanger sur la manière de se développer pendant la pandémie du Covid-19 et de présenter les solutions globales que propose BOA pour ce secteur d’activité.

Juin

- Lancement du nouveau site internet.

Juillet

- Amélioration de l’offre de produits accessibles via les plateformes en ligne : Mobile Wallet et Internet Banking.

Septembre

- Participation aux Rencontres BANK OF AFRICA 2021 pour les Administrateurs du Groupe à Istanbul, en Turquie.

Octobre

- Participation aux rencontres sportives de l’Association des banquiers ougandais qui réunissent plus de 25 banques commerciales et établissements.



Nomination de la banque au « Cosumers Choise Awards »

Bilan comparé des deux derniers exercices

(en millions de UGX)

ACTIF	2020	2021	VARIATION
CAISSE ET BANQUE CENTRALE	114 502	157 053	37 %
CRÉANCES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	28 201	69 094	145 %
CRÉANCES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	21 655	29 399	36 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
CRÉANCES SUR LA CLIENTÈLE	397 998	410 002	3 %
TITRES D'ÉTAT	263 132	271 122	3 %
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES			
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	24 904	25 541	3 %
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES	4 397	3 636	-17 %
ACTIFS EN LOCATION			
IMPÔTS RECOUVRABLES			
AUTRES ACTIFS	9 015	12 535	39 %
IMPÔTS DIFFÉRÉS	16 957	13 880	-18 %
TOTAL ACTIF	880 761	992 263	13 %

HORS BILAN	2020	2021	VARIATION
ENGAGEMENTS DONNÉS	197 850	197 390	0 %
* ENGAGEMENTS DE FINANCEMENT	44 099	36 886	-16 %
• EN FAVEUR D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• EN FAVEUR DE LA CLIENTÈLE	44 099	36 886	-16 %
* ENGAGEMENTS DE GARANTIE	153 751	160 504	4 %
• D'ORDRE D'ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT			
• D'ORDRE DE LA CLIENTÈLE	153 751	160 504	4 %
* ENGAGEMENTS SUR TITRES			

Au 31/12/2021, 1 euro = UGX 4015.4215

(en millions de UGX)

PASSIF	2020	2021	VARIATION
DETTES À L'ÉGARD DE LA CLIENTÈLE	617 562	607 542	-2 %
DETTES SUR AUTRES ÉTABLISSEMENTS DE CRÉDIT	32 053	37 418	17 %
DETTES SUR ÉTABLISSEMENTS DU GROUPE	55 869	126 535	126 %
INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS			
AUTRES DETTES	460	270	-41 %
IMPÔTS EXIGIBLES	2 310	1 757	-24 %
OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE			
AUTRES PASSIFS	35 609	54 104	52 %
TOTAL DETTES	743 863	827 626	11 %
CAPITAL	46 775	46 775	0 %
PRIMES LIÉES AU CAPITAL	23 614	23 614	0 %
RÉSERVES OBLIGATOIRES	5 915		-100 %
DIVIDENDE PROPOSE	9 121	15 903	74 %
REPORT À NOUVEAU (+/-)	51 472	78 344	52 %
TOTAL FONDS PROPRES	136 897	164 637	20 %
TOTAL PASSIF	880 761	992 263	13 %

Résultat comparé des deux derniers exercices (en millions de UGX)

COMPTE DE RÉSULTAT	2020	2021	VARIATION
INTÉRÊTS ET PRODUITS ASSIMILÉS	79 675	86 594	9 %
INTERÊTS ET CHARGES ASSIMILÉS	-14 066	-16 253	16 %
MARGE BANCAIRE NETTE	65 609	70 340	7 %
PRODUITS DES COMMISSIONS	21 628	23 938	11 %
CHARGES SUR COMMISSIONS	-6 338	-7 947	25 %
COMMISSIONS NETTES	15 290	15 991	5 %
NET OPÉRATIONS DE CHANGE	12 565	16 505	31 %
PRODUITS DIVERS D'EXPLOITATION	729	1 023	40 %
PRODUIT NET BANCAIRE	94 192	103 859	10 %
PROVISIONS SUR PRÊTS ET AVANCES	-11 373	-4 895	-57 %
CHARGES D'EXPLOITATION	-65 534	-61 783	-6 %
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	17 285	37 181	115 %
IMPÔTS SUR LES BÉNÉFICES/ REMBOURSEMENT D'IMPÔT	-3 911	-9 439	141 %
RÉSULTAT NET	13 374	27 742	107 %

Engagements citoyens

Nous savons qu’il nous incombe de contribuer au développement de toutes nos parties prenantes et nous nous engageons à assumer nos responsabilités envers la société. Tout au long de l’année 2021, nous avons mis en place un ensemble de mesures de protection contre le Covid-19, conformément aux recommandations de l’Organisation Mondiale de la Santé et du ministère de la Santé.

Ainsi, au sein de notre réseau d’agences, nous avons respecté les protocoles de distanciation sociale, procédé au renforcement des procédures de nettoyage et fourni des masques et du gel hydro-alcoolique aux employés.

Compte tenu de l’impact considérable de la pandémie du Covid-19, nous avons continué d’appliquer le plan d’aide au redressement en période de Covid-19 sous la forme d’une suspension des remboursements d’échéance permise par la restructuration des prêts pour les clients qui en avaient fait la demande.

Parallèlement, nous avons optimisé nos canaux de transaction en ligne en mettant l’accent sur les services Mobile Wallet et Internet Banking afin d’en faciliter l’accès pour nos clients, pendant et après les périodes de confinement.

Nous sommes convaincus de l’importance de soutenir les communautés locales au sein desquelles nous sommes présents.

Forts de cet engagement, nous avons effectué des dons alimentaires au profit de l’orphelinat « Save the Islamic Society Uganda » (SISU) et de plusieurs mosquées afin de faciliter la préparation de l’ « iftar » pendant le mois du Ramadan.

Nous sommes déterminés à réaliser les objectifs que nous nous sommes fixés dans le cadre de notre mission : promouvoir la croissance et la stabilité de notre pays, et promouvoir une reprise inclusive qui bénéficie à toutes nos parties prenantes.



Banques du Réseau BANK OF AFRICA

BÉNIN

Avenue Jean-Paul II 08 BP 0879
Cotonou - Bénin
Tél. : +(229) 21 31 32 28 / 21 36 51 00
<information@boabenin.com>
www.boabenin.com

BURKINA FASO

Arrondissement n°1, secteur N°4,
Rue Victor Ouédraogo ZACA
01 BP 1319 - Ouagadougou 01
Burkina faso
Tél. : +(226) 25 30 88 70 à 73
<information@boaburkinafaso.com>
www.boaburkinafaso.com

BURUNDI (BCB)

Mairie de Bujumbura
Boulevard Patrice Lumumba
BP 300 - Bujumbura – Burundi
République du Burundi
Tél. : +(257) 22 20 11 11
<info@bcb.bi> • www.bcb.bi

CÔTE D'IVOIRE

Abidjan Plateau, Angle Av. Terrasson
de Fougères et Rue Gourgas
01 BP 4132 - Abidjan 01- Côte d'Ivoire
Tél. : +(225) 20 30 34 00
<information@boacoteivoire.com>
www.boacoteivoire.com

DJIBOUTI

10, Place Lagarde BP 88
Djibouti
Tél. : +(253) 21 35 30 16
Télex 5543 (BF)
<information@boamerrouge.com>
www.boamerrouge.com

ÉTHIOPIE

Bureau de représentation à Addis
Abeba Sub City, Bole - District : 03
Addis Abeba - Éthiopie
Tél. : +(251) 11 661 25 06
<boarepoaa@gmail.com>

FRANCE

20, rue de Saint Petersburg
Tél. : +(33) 1 42 96 11 40
<info@boafrance.com>
www.boafrance.com

GHANA

1st Floor, Block A&B, The Octagon,
Independence Avenue,
P.O Box C1541 Cantonments
Accra, Ghana
Tél. : +(233) 302 249 690 / 302 249 679
<enquiries@boaghana.com>
www.boaghana.com

KENYA

BOA House, Karuna Close, Off Waiyaki
Way, Westlands P.O. Box 69562-00400
Nairobi - Kenya
Tél. : +(254) 20 327 5000
<yoursay@boakenya.com>
www.boakenya.com

MADAGASCAR

Immeuble Financial District
Zone Galaxy Andraharo BP 183
Antananarivo 101 - MADAGASCAR
Tél. : +(261) 23 391 00 / 23 392 50
<boa@boa.mg> • www.boa.mg

MALI

Avenue du Mali - BP 2249 – ACI 2000
Bamako - Mali
Tél. : +(223) 20 70 05 00
Télex 2581
<information@boamali.com>
www.boamali.com

NIGER

Immeuble BANK OF AFRICA
Rue du Gawèye - BP 10973
Niamey - Niger
Tél. : +(227) 20 73 36 20 / 21/ 20 73 32 46
CRC : 20 33 00 00
<information@boaniger.com>
www.boaniger.com

UGANDA

BANK OF AFRICA House - Plot 45
Jinja Road P.O. Box 2750
Kampala - Uganda
Tél. : +(256) 414 302 001
<feedback@boauganda.com>
www.boauganda.com

RDC

22, Avenue des Aviateurs Kinshasa
Gombe- BP 7119 Kin1 République
Démocratique du Congo
Tél. : +(243) 84 600 05 06 / 07
84 300 05 16
<infos@boa-rdc.com>
www.boa-rdc.com

RWANDA

KN 2 Nyarugenge - Chic Complex
P.O. Box: 265, Kigali - Rwanda
Tél. : +(250) 788 136 205
<Info@boarwanda.com>
www.boarwanda.com

SÉNÉGAL

Immeuble Elan - Route de Ngor,
Zone 12, Quartier des Almadies
Dakar - Sénégal
Tél. : +(221) 33 865 64 67
<information@boasenegal.com>
www.boasenegal.com

TANZANIE

NDC Development House, Ohio
Street / Kivukoni Front
P.O. Box 3054
Dar es Salaam – Tanzania
Tél. : +(255) 222 214 000/221 4001
<info@boatanzania.com>
www.boatanzania.co.tz

TOGO

Boulevard de la République
01 BP 229 - Lomé - Togo
Tél. : +(228) 22 53 62 62
<information@boatogo.com>
www.boatogo.com